

REFERAT Beskæftigelsesudvalget d. 02-06-2026

Mødedato Tirsdag d. 02. juni 2026 kl. 13:30

Mødested Ungevejledningens Konferencerum, Lillelundvej 29, Herning.

Indholdsfortegnelse

Introduktion til ungeområdet.....	3
Budgetopfølgning pr. 31. marts 2026 på Beskæftigelsesudvalgets område.....	5
Godkendelse af budgetforslag 2027 og politiske budgetmål - Serviceområde 17 Forsørgelse og Bes	9
Drøftelse af investeringsoversigten for Budget 2027.....	11
Godkendelse af investeringssamarbejde om en forebyggende hjemløseindsats med Den Sociale Inv	13
Drøftelse af struktur for dialog med arbejdsmarkedets parter.....	16
Godkendelse af plan for markering af navneskift til JobHerning.....	17
Orientering om måltal for søgning til ungdomsuddannelserne 2027.....	19
Orientering om centrale nøgletal på social- og beskæftigelsesområdet.....	21
Meddelelser til og fra formanden og udvalgets medlemmer.....	22
Generel orientering fra administrationen.....	23
Underskrift af digital beslutningsprotokol.....	24

Punkt 38: Introduktion til ungeområdet

15.00.00-A00-4-21

Kommunikation

DIR BFU SOS BSK KFU BYB MIN ØKE BYR

X

Sagsbehandler: -

Øvrige sagsbehandlere: -

Resume

Sagen giver Beskæftigelsesudvalget en samlet introduktion til Herning Kommunes ungeindsats for unge i alderen 15-25 år. Ungeområdet omfatter myndighedsopgaver for unge i alderen 15-17 år, uddannelsesvejledning samt beskæftigelsesindsats for unge op til 25 år.

På mødet giver chef for Ungevejledningen en mundtlig introduktion til ungeindsatsen i JobHerning. Orienteringen er en del af den generelle introduktion og skal danne grundlag for udvalgets videre politiske arbejde på området.

Sagsfremstilling

Baggrund og formål

Overgangen fra barn og ung til voksenliv med uddannelse og job er afgørende for unges muligheder for et selvstændigt liv. Mange unge klarer denne overgang med støtte fra deres almindelige netværk, mens andre kan få behov for ekstra støtte for at finde fodfæste i uddannelse, beskæftigelse og fællesskaber.

Indsatsen i Ungevejledningen spænder fra forebyggende myndighedsopgaver og uddannelsesvejledning for de yngste unge til beskæftigelsesrettede indsatser for unge op til 25 år. Ungeindsatsen sker i tæt samarbejde med bl.a. Børn & Ungesteam og skoleområdet, inkl. UngHerning.

Sagen forelægges som en orientering for at give Beskæftigelsesudvalget et overblik over ungeindsatsen og de centrale strategiske greb, der arbejdes med på området.

JobHernings ungeindsats

Ungeindsatsen i JobHerning retter sig mod unge i alderen 15-25 år. Indsatsen omfatter

- myndighedsopgaver for unge i alderen 15-17 år, der ikke er i skole, uddannelse eller job
- uddannelsesvejledning for unge under 25 år
- beskæftigelsesindsats for unge under 25 år

Indsatsen har som overordnet mål at understøtte den enkelte unge i at opnå uddannelse eller job og derigennem skabe grundlag for et selvstændigt voksenliv.

Centrale temaer i ungeindsatsen

Arbejdet med ungeindsatsen i Herning Kommune er rammesat gennem en tydelig indgang for unge i form af Ungevejen, en strategisk ambition om et mere ungevenligt beskæftigelsessystem og et vedvarende fokus på sammenhæng i overgangene fra barn til voksen.

Ungevejen skal sikre, at unge oplever én samlet indgang til kommunens tilbud og tydelige, koordinerede forløb med uddannelse eller job som omdrejningspunkt.

Udviklingen af et ungevenligt beskæftigelsessystem sker blandt andet gennem indsatsen En Vej til Alle, som har fokus på at tilpasse systemets rammer, organisering og metoder til unges forskellige forudsætninger og behov. Her arbejdes med

fleksibilitet, relationel støtte og progression, så flere unge får mulighed for at bevæge sig meningsfuldt mod uddannelse eller beskæftigelse.

Ungeindsatsen indgår samtidig i Ungeløftet, som sætter en fælles ramme for arbejdet med at styrke unges tilknytning til uddannelse og arbejdsmarked i Herning Kommune. Ungeløftet understøtter en tidlig og tværgående indsats, hvor der arbejdes på tværs af fagområder og i samarbejde med relevante aktører lokalt for at løfte flere unge ind i uddannelse eller job.

Endelig har indsatsen et særligt fokus på stærke værdikæder fra barn til voksen. Det indebærer et tæt samarbejde mellem velfærdsområderne i kommunen, virksomheder samt civilsamfundet for at sikre gode overgange, tidlig opsporing og sammenhæng i indsatserne.

Temaerne uddybes på mødet og giver et samlet billede af både den nuværende praksis og de udviklingsspor, der arbejdes med fremadrettet.

Indstilling

Direktøren for Social, Sundhed og Beskæftigelse indstiller

at beskæftigelsesudvalget tager orienteringen til efterretning.

Beslutning

Orienteringen er taget til efterretning.

Bilag

BSK præsentation af ungeområdet 020626

Punkt 39: Budgetopfølgning pr. 31. marts 2026 på Beskæftigelsesudvalgets område

00.01.00-S00-1-25

Kommunikation

DIR BFU SOS BSK KFU BYB MIN ØKE BYR

X

Sagsbehandler: -

Øvrige sagsbehandlere: -

Resume

Administrationen har foretaget budgetopfølgning på baggrund af forbruget pr. 31. marts 2026 på Beskæftigelsesudvalgets område.

Overførslerne fra 2025 er godkendt i Byrådet den 21. april 2026 og indgår dermed ikke i det korrigerede budget pr. 31. marts 2026. Der er korrigeret for dette ved at tilføje ekstra kolonner til højre i tabellerne.

Samlet set forventes der i 2026 i forhold til de korrigerede budgetter inkl. overførsler fra 2025 et mindreforbrug på 1,692 mio. kr. vedrørende drift.

Opfølgningen indgår i den samlede budgetopfølgning pr. 31. marts 2026, som behandles i Økonomi-, Erhvervs- og Uddannelsesudvalget den 15. juni 2026 henholdsvis Byrådet den 22. juni 2026.

Sagsfremstilling

Budgetopfølgningen er foretaget af administrationen på baggrund af det konstaterede forbrug pr. 31. marts 2026.

I nedenstående tabeller bliver afvigelsen generelt målt som forventet regnskab 2026 (forventet forbrug ved årets afslutning) sammenlignet med det korrigerede budget 2026 pr. 31. marts.

De afvigelser der beskrives i sagen, er afvigelsen pr. 31. marts 2026 ift. det korrigerede budget.

Driftsudgifter:

Tabel 1: Forventet regnskab 2025 – drift:

Beskæftigelsesudvalget - Drift	Vedtaget budget 2026	Tillægsbv. /ompl. pr. 31/3-2026	Korrigeret budget pr. 31/3-2026	Forventet regnskab 2026	Afgivelse 2026	Ovf. fra 2025 inkl. midler bevilget ifm. overførsel	Afgivelse inkl. ovf. og midler bevilget ifm. overførsel
1.000 kr., 2026-pl	A	B	C=(A+B)	D	E=(C-D)	F	G=E+F
17 Forsørgelse og beskæftigelse	1.925.353	2.336	1.927.689	1.931.827	-4.138	5.830	1.692
Beskæftigelsesudvalget i alt	1.925.353	2.336	1.927.689	1.931.827	-4.138	5.830	1.692

Som det fremgår af ovenstående, forventes i 2026 en samlet afvigelse vedrørende drift på 1,692 mio. kr.

Afgivelsen dækker over både områder indenfor og henholdsvis udenfor rammestyring, decentrale institutioner samt projekter. Specifikation fremgår af tabellen nedenfor.

Tabel 2: Forventet afvigelse 2026, drift – fordeling:

Beskæftigelsesudvalget - Drift	Udenfor ramme-styring	Decentral institution	Øvrig ramme-styring	Projekter	Afvigelse i alt
1.000 kr., 2026-pl	A	B	C	D	E= (A+B+C+D)
17 Forsørgelse og beskæftigelse	-2.517		825	-2.445	-4.138
Overførsler fra 2025			5.830		5.830
17 Forsørgelse og beskæftigelse inkl. ovf.	-2.517	0	6.655	-2.445	1.692

Supplerende opstilling:

Budgetopfølgning 31. marts 2026 - Serviceområde 17 Forsørgelse og

	Netto i 1.000 kr.						
	Regnskab	Regnskab	Regnskab	Vedtaget Budget	Korrigeret Budget	Forventet Regnskab marts	Afvigelse
Serviceområde 17							
Forsørgelse og beskæftigelse	2023	2024	2025	2026	2026	2026	2026
Service driftsudgifter/centrale refusionsordn. i alt	89.031	100.739	110.216	111.156	110.962	109.321	1.641
Budgetgaranti og øvrige overførsler i alt	1.522.074	1.622.188	1.716.838	1.816.727	1.816.727	1.822.503	-5.776
I alt	1.611.105	1.722.928	1.827.054	1.927.883	1.927.689	1.931.824	-4.135

Bemærkninger til afvigelserne:

Det forventede regnskab på serviceområdet er baseret på følgende forhold og opdelt på udgiftstyper, da finansieringen er forskellig og områderne er underlagt forskellige styringsmekanismer.

Service driftsudgifter: Service driftsudgifter er også på SO17 omfattet af den kommunale serviceramme og sanktionslovgivning med kompensation via bloktilskuddet. Det forventede regnskab viser et forventet forbrug, der er 1,6 mio. kr. lavere end budgetteret. De væsentligste afvigelser er:

- **Mindreforbrug på i alt 2,8 mio. kr. vedrørende FGU.** Mindre forbruget skyldes en lavere takst end sidste år og lidt færre FGU-elever end sidste år.
- **Merforbrug på 2,4 mio. kr. vedrørende §107 botilbud.** Merforbruget skyldes en stigning i antallet af forløb, som følge af bevillinger foretaget i 2025. Dog skal dette merforbrug ses i sammenhæng med §110 (forsorgshjem), hvor der er mindreforbrug på 1,1 mio. kr.

Budgetgaranti og øvrige overførsler i alt: Udgifterne under dette dækker både udgifter som er dækket under budgetgarantien, hvor kommuner bliver kompenseret krone for krone for udgifterne, samt øvrige overførsler, der dækker over omkostninger der dækkes via økonomaftalen mellem KL og regeringen. Det forventede regnskab viser et forventet forbrug, der er 5,8 mio. højere end budgetteret. De væsentligste afvigelser er:

- **Merforbrug på 18,8 mio. kr. på Førtidspension tilkendt før 1/7 2014.** Merforbruget skyldes en højere pris pr. ydelse modtager end budgetteret og et lidt mindre frafald end budgetteret af ydelse modtagere.
- **Merforbrug på 7,7 mio. kr. på Sociale formål (STU).** Der forventes et merforbrug på STU grundet primært et stigende antal elever.
- **Mindreforbrug på 7,1 mio. kr. på Førtidspension tilkendt efter 1/7 2014.** Mindre forbruget skyldes en lavere tilgang af ydelsesmodtagere end budgetteret.
- **Merforbrug på 5,9 mio. kr. på Kontanthjælp mv.** Merforbruget skyldes især et større antal i henhold til budgettet af integrationsborgere og kontanthjælpsmodtagere uden for program.

Antal personer på offentlig forsørgelse:

I nedenstående tabel fremgår antallet af offentligt forsørgede opgjort som fuldtidspersoner. Dels som forudsat ved budgetlægning og dels som forudsat i det forventede regnskab pr. 31/3. Tabellen illustrerer desuden den refusionsprocent, som forventes refunderet via refusionsordningen:

Antal fuldtidspersoner	Budget 2026	FVR 310326	Difference	Gennemsnitlig refusion i 2026
A-dagpenge / Forsikrede ledige	837	825	-12	Medfinansiering
Kontanthjælp	1.315	1.590	275	-22,54%
Revalidering	14	28	14	-19,13%
Sygedagpenge	1.426	1.337	-89	-38,63%
Jobafklaringsforløb	674	644	-30	-21,72%
Ressourceforløb	99	80	-19	-20,30%
Ledighedsydelse	310	306	-4	-20,36%
Fleksløntilskud	2.177	2.075	-102	-34,85%
Seniorpension	521	509	-12	Medfinansiering
Førtidspension	4.239	4.257	18	Medfinansiering
I alt	11.612	11.651	39	-25,36%

Anlægsudgifter:

Tabel 3: Forventet regnskab 2026 – anlæg:

Beskæftigelsesudvalget - Anlæg	Vedtaget budget 2026	Tillægsbv. /ompl. pr. 31/3-2026	Korrigeret budget pr. 31/3-2026	Forventet regnskab 2026	Afvigelse 2026	Ovf. fra 2025 inkl. midler bevilget ifm. overførsels sagen	Afvigelse inkl. ovf. og midler bevilget ifm. overførsels sagen
1.000 kr., 2026-pl	A	B	C=(A+B)	D	E=(C-D)	F	G=E+F
17 Forsørgelse og beskæftigelse	0	0	0	-4.200	4.200	-4.200	0
Beskæftigelsesudvalget i alt	0	0	0	-4.200	4.200	-4.200	0

Note: I afvigelseskolonnen er + = mindreforbrug og - = merforbrug

Som det fremgår af ovenstående, forventes i 2026 en samlet afvigelse vedrørende anlæg på 0 mio. kr.

Anlægsbudgettet for Serviceområde 17 vedrører projektet Ny Varmestue, Herberg og Skæve boliger. Anlægsregnskabet blev godkendt på Byrådsmødet den 18. december 2025. Den forventede indtægt pr. 31. marts 2026 på 4,2 mio. kr. vedrører statsstøtte til skæve boliger på 4,0 mio. kr. og støtte til opførelse af vaskeri, 0,2 mio. kr. Indtægten er efterfølgende tilgået Herning kommune i april 2026.

Bevillingsmæssige ændringer:

Der ønskes i forbindelse med budgetopfølgningen pr. 31. marts 2026 foretaget følgende bevillingsmæssige ændringer:

Ungeløftet:

Som følge af modtaget tilsagn om yderligere tilskud fra Styrelsen for Arbejdsmarked og Rekruttering indstilles det, at der meddeles en indtægts- og tilsvarende udgiftsbevilling på i alt 4,646 mio. kr. i årene fra 2026-2028 under Serviceområde 17 Forsørgelse og Beskæftigelse, funktion 05.68.98, profitcenter 5308020001. Dette tilskud ligger i forlæggelse med et allerede givet tilskud, som blev behandlet i oktober 2025. Tilskuddet anvendes til Ungeløftets initiativ for unge med psykiske lidelser og unge med udfordringer ud over ledighed.

Der ønskes i forbindelse med budgetopfølgningen pr. 31. marts 2026 foretaget følgende bevillingsmæssige ændringer:

År	2026	2027	2028	Tilsagn i alt
Beløb	926.000	1.860.000	1.860.000	4.646.000

BRUS:

Som følge af modtaget tilsagn fra Finansloven om tilskud indstilles det, at der meddeles en indtægts- og tilsvarende udgiftsbevilling på i alt 3,419 mio. kr. i årene fra 2025-2028 under Serviceområde 17 Forsørgelse og Beskæftigelse,

funktion 05.38.44, profitcenter 5305030211. Tilskuddet anvendes til at hjælpe børn og unge i alderen 0-24 år, hvor rusmidler fylder i familien.

År	2025 + 2026	2027	2028	Tilsagn i alt
Beløb	1.520.000	1.136.000	762.000	3.418.000

Indstilling

Direktøren for Social, Sundhed og Beskæftigelse indstiller

at Beskæftigelsesudvalget godkender de anførte bevillingsmæssige ændringer jf. sagsfremstillingen,

at budgetopfølgningen pr. 31. marts 2026 i øvrigt tages til efterretning og indgår i den samlede budgetopfølgning, som behandles i Økonomi-, Erhvervs- og Uddannelsesudvalget den 15. juni 2026 henholdsvis i Byrådet den 22. juni 2026.

Beslutning

Indstillingen er tiltrådt.

Bilag

Budgetopfølgning 31. marts 2026 - Serviceområde 17 Forsørgelse og beskæftigelse

Punkt 40: Godkendelse af budgetforslag 2027 og politiske budgetmål - Serviceområde 17 Forsørgelse og Beskæftigelse

00.01.00-S00-1-26

Kommunikation

DIR BFU SOS BSK KFU BYB MIN ØKE BYR

X

Sagsbehandler: -

Øvrige sagsbehandlere: -

Resume

Forslag til budget 2027-2030 og politiske budgetmål for 2027 for Serviceområde 17 Forsørgelse og Beskæftigelse forelægges udvalget til godkendelse.

Sagsfremstilling

Fagudvalgets budgetforslag består af ændringsskemaer, driftsbemærkninger, fokusområder og budgetmål.

Budgetforslaget for Serviceområde 17 Forsørgelse og Beskæftigelse tager udgangspunkt i den udmeldte budgetramme for 2027, der blev fastlagt i forbindelse med vedtagelse af budget 2026. Jf. budgetprocedure 2027 - 2030 påvirkes budgetlægningen af de tendenser og rammer, der skitseres i Økonomiaftalen mellem KL og Regeringen.

Det er i år usikkert hvornår Økonomiaftalen og KL's forventede udgiftsskøn for 2027 og frem foreligger. Normalt bliver Økonomiaftalen indgået i juni, men på grund af de igangværende regeringsforhandlinger er det i år usikkert, hvornår økonomiaftalen vil blive indgået. Ligeledes er det derfor usikkert om der på udvalgs mødet i august kan præsenteres et revurderet budgetforslag for 2027.

Som beskrevet i perspektivnotatet for 2027 (udvalgsdagsorden 26. marts 2027, punkt 23) indføres fremadrettet en ny budgetmodel, hvor budgettet fastlægges på baggrund af det kommunespecifikke overførselsskøn i økonomiaftalen (Tabel 9). Da de nuværende budgettrammer er fastlagt under niveauet for skønnene i den tidligere økonomiaftale må det forventes, at budgetforslaget skal opjusteres i forbindelse med revurderingen. Denne vurdering er dog behæftet med stor usikkerhed og ligeledes afhængig af, hvad årets økonomiaftale kommer til at indebære, og hvordan de økonomiske konjunkturer udvikler sig den kommende tid.

Ændringsskema samt driftsbemærkninger er vedlagt dagsordenspunktet som bilag. Den aktuelt forventede, og indregnede, udvikling i overslagsårene på tværs af hele Serviceområde 17 Forsørgelse og Beskæftigelse er isoleret og placeret på førtidspensionsfunktionerne 5.48.66 og 5.48.68. Dette fremgår af ændringsskemaet.

Budgetforslagets øvrige forudsætninger fremgår af driftsbemærkningerne.

Politiske budgetmål

På baggrund af Beskæftigelsesudvalgets drøftelse af temaer for politiske budgetmål på udvalgs mødet den 26. marts 2026 (punkt 24) forelægges følgende forslag til overordnede mål. Målene er uddybet i vedlagte bilag:

1. Flere borgere i beskæftigelse, herunder:
 - o Flere borgere i job gennem en individuel og meningsfuld social- og beskæftigelsesindsats formet sammen med borgerne og virksomhederne
 - o Øget tilgængelighed og fleksibilitet i indsatsen gennem digitalisering og AI
 - o Styrket sammenhæng på tværs af kommunen og i civilsamfundet
2. Flere unge i job og uddannelse gennem en sammenhængende og helhedsorienteret ungeindsats
3. Flere udsatte borgere med en tryk og stabil tilknytning til egen bolig og arbejdsmarked

De politiske budgetmål tager afsæt i perspektivnotatet og kernefortællingen for implementeringen af beskæftigelsesreformen, som Beskæftigelsesudvalget har drøftet og godkendt på møderne den 17. februar, 26. marts og 28. april 2026. Budgetmålene understøtter dermed det igangværende arbejde med implementering af beskæftigelsesreformen i 2026 samt tilrettelæggelsen af den fremtidige social- og beskæftigelsesindsats.

Indstilling

Direktøren for Social, Sundhed og Beskæftigelse indstiller

at budgetforslaget for 2027 - 2030 for Serviceområde 17 Forsørgelse og Beskæftigelse godkendes og indgår i Herning Kommunes samlede budgetforslag.

at Beskæftigelsesudvalget godkender de politiske budgetmål for 2027.

Beslutning

Indstillingen er tiltrådt.

Bilag

Driftsbemærkninger Serviceområde 17 - Forsørgelse og beskæftigelse

Skabelon B2027 Mål

Ændringsskema - ændringer fra 2026 til 2027-2030

Punkt 41: Drøftelse af investeringsoversigten for Budget 2027

00.30.00-G01-1-26

Kommunikation

DIR BFU SOS BSK KFU BYB MIN ØKE BYR

X

Sagsbehandler: -

Øvrige sagsbehandlere: -

Resume

På udvalgsmøderne i juni måned drøfter fagudvalgene udkastet til investeringsoversigten for 2027-2030 samt det langsigtede anlægsoverslag for perioden 2031-2038 på de respektive områder. Økonomi-, Erhvervs- og Uddannelsesudvalget vil efterfølgende inddrage fagudvalgenes drøftelser og indstille et samlet forslag til investeringsoversigten som indgår i til budgetkonferencen og forslaget til 1. behandling.

Sagsfremstilling

Direktionen er ansvarlig for processen med investeringsoversigten. Det samlede forslag til investeringsoversigten fremsendes og godkendes af Økonomi-, Erhvervs og Uddannelsesudvalget. Jævnfør budgetproceduren for budget 2027 inddrages fagudvalgene i arbejdet.

Det samlede forslag til investeringsoversigt skal tage hensyn til de samlede nettoanlægsudgifter og anlægsrammen. Det kan efterfølgende blive nødvendigt at tilpasse forslaget af hensyn til udviklingen i kommunens generelle indtægter og anlægsrammen i forlængelse den kommende økonomiaftale for 2027.

På budgetkonferencen til august præsenteres det samlede byråd for Økonomi-, Erhvervs- og Uddannelsesudvalgets forslag til investeringsoversigten.

Kommunens udkast til investeringsoversigt for 2027-30 og anlægsoverslag for 2031-2038 tager udgangspunkt i investeringsoversigten som den blev vedtaget for budget 2026. Sammendrag af udkastet er vedlagt som bilag. Heri indgår ingen projekter vedrørende Beskæftigelsesudvalget.

Som en del af budgetmaterialet til den 2. budgetkonference udarbejder fagforvaltningen anlægsnotater. Anlægsnotaterne til budget 2027 udgøres jf. budgetproceduren hovedsageligt af anlægsnotater udarbejdet ved sidste års budgetlægning. Disse skal revideres/kvalitetssikres og kan suppleres med evt. nye anlægsnotater for projekter, som fagudvalgene finder særligt presserende. Notaterne udarbejdes på baggrund af Social- og Sundhedsudvalgets drøftelser og prioriteringer af relevante anlægsbehov og ønsker som hverken fremgår af den fireårige investeringsoversigt eller af det langsigtede anlægsoverslag. Herunder også forskydning af eksisterende projekter.

Forslaget til investeringsoversigt, det langsigtede anlægs-overslag samt anlægsnotaterne fremsendes til Økonomi-, Erhvervs- og Uddannelsesudvalget til godkendelse og indgår herefter i materialet som fremsendes forud for den 2. budgetkonference i august.

Indstilling

Direktøren for Social, Sundhed og Beskæftigelse indstiller

at investeringsoversigten drøftes med henblik på hvilke anlægsbehov, der skal beskrives i uddybende anlægsnotater.

Beslutning

Drøftet.

Bilag

Punkt 42: Godkendelse af investeringssamarbejde om en forebyggende hjemløseindsats med Den Sociale Investeringsfond

15.00.00-A00-3-26

Kommunikation

DIR BFU SOS BSK KFU BYB MIN ØKE BYR

X

Sagsbehandler: -

Øvrige sagsbehandlere: -

Resume

Med dette punkt indstilles der til at Beskæftigelsesudvalget godkender den potentielle sociale effektinvestering i en hjemløseindsats baseret på Housing-First tilgange kombineret med Job First. Udvalget bliver med punktet præsenteret for målgruppebeskrivelse og business case for investeringen.

Sagsfremstilling

På udvalgsmøde den 26. marts, punkt 26., blev udvalget præsenteret for et potentielt samarbejde med Den Sociale Investeringsfond, Bikubefonden og Hjem Til Alle om en social effektinvestering i en hjemløseindsats baseret på Housing-First tilgange kombineret med Job First. I samarbejde med Den Sociale Investeringsfond og Hjem Til Alle har administrationen arbejdet videre med den potentielle investering. Med henblik på udvalgets godkendelse af investeringen fremlægges resultatet af dette arbejde, herunder en nærmere beskrivelse af målgrupperne for investeringen samt en tilhørende business case.

Beskæftigelsesudvalgets udgifter til forsorgshjem (SEL §110), bostøtte (SEL §85), midlertidig botilbud (SEL §107) og længerevarende botilbud (SEL §108) afholdes som servicedriftsudgifter på SO17. De samlede udgifter hertil har gennem de seneste år været stigende. Budgetterne på området er forhøjet med 6 mio. kr. fra år 2026, men på trods heraf forventes der i regnskabsår 2026 et samlet merforbrug på 1,6 mio. kr. for de nævnte indsatser.

Rammen og ambitionerne for arbejdet med socialt udsatte i Herning Kommune er fastlagt ud fra flere perspektiver. De politiske ambitioner er blandt andet nedfældet i *Strategi for socialt udsatte-området* (strategien er vedlagt som bilag) og retningen understøttes yderligere gennem de politiske budgetmål. Der lægges vægt på en grundlæggende tilgang, hvor alle mennesker har behov for en bolig og tryghed i relation til deres boligsituation for at kunne opnå livsmestring og tilknytning til arbejdsmarkedet. Denne tilgang understøttes af både et nationalt fokus og forskning på området, som viser, at boligsituationen har afgørende betydning for borgerens livsmestring og tilknytning til arbejdsmarkedet. I den sammenhæng har Housing First i stigende grad vundet indpas i kommunerne som en velafprøvet og dokumenteret indsats.

Herning Kommune har en relativt stor andel borgere i udsatte positioner, herunder borgere med komplekse sociale problemstillinger og svag arbejdsmarkedstilknytning - sammenlignet med landsplan. Dette understreger behovet for en tidlig og helhedsorienteret indsats, der både forebygger hjemløshed og understøtter progression mod beskæftigelse.

Målgruppen for investeringscasen

I samarbejde med Den Sociale Investeringsfond og Hjem Til Alle har administrationen arbejdet videre med den potentielle investering. Investeringen omfatter to indsatsspor med tilhørende målgrupper: *forebyggelse af første hjemløshed og forebyggelse af tilbagevendende hjemløshed*.

Forebyggelse af første hjemløshed (ICM og Job First):

Med investeringen vil indsatsen have til formål at forebygge, at borgere kommer i hjemløshed. Indsatsen skal identificere og støtte borgere med risiko for hjemløshed, inden situationen opstår. Indsatsen består en kombineret ICM- og Job First-indsats.

Målgruppen er borgere, hvis boligsituation typisk er usikker, eksempelvis i form af huslejerestancer, naboklager og hyppige flytninger. Deres livssituation kan være præget af rusmiddelforbrug, psykiske udfordringer samt et skrøbeligt

eller mangelfuldt netværk. Hverdagsmestringen er overvejende udfordret som følge af lavt funktionsniveau og kognitive vanskeligheder, hvilket kan påvirke evnen til at overholde aftaler, skabe struktur i hverdagen og fastholde en stabil boligsituation. Økonomisk sårbarhed er gennemgående, herunder lav indkomst (kontanthjælp) og ofte gældsproblematikker.

Det forventes, at størstedelen af målgruppen vil være unge voksne, overvejende under 30 år, men målgruppen er ikke entydigt afgrænset hertil. Ofte vil borgere i indsatsen være kendt i kommunalt regi, enten gennem beskæftigelsesindsatsen, tidligere tilknytning til Børn og Unge-området eller via andre samarbejdspartnere på området.

Forebyggelse af tilbagevendende hjemløshed (M-ACT-indsats):

Med investeringen etableres en M-ACT-indsats, som er en Housing First-baseret metode, med henblik på at skabe varige boligløsninger og øget livsmestring for borgere med komplekse problemstillinger.

Målgruppen er borgere over 18 år med meget komplekse og sammensatte problemstillinger, som lever eller har levet i hjemløshed gennem betydelige dele af deres liv. Målgruppen omfatter ligeledes borgere, hvor problemkompleksiteten er så omfattende, at der vurderes at være behov for en intensiv, fleksibel og vedholdende indsats for at forebygge et liv med langvarig og tilbagevendende hjemløshed.

Fælles for målgruppen er, at borgerne ikke vurderes at få tilstrækkeligt udbytte af ordinære indsatser, og at de ofte har levet et liv med høj grad af udsathed. Mange i målgruppen har begrænset tillid til sig selv og/eller til systemet som følge af tidligere erfaringer. Målgruppen har vanskeligt ved at mestre eget liv, herunder livet i egen bolig.

Målgruppen kan omfatte borgere med aktuelt eller tidligere rusmiddelbrug, psykiske vanskeligheder og sociale problemstillinger samt borgere med sporadisk eller ingen tilknytning til positive fællesskaber. Flere har meget lidt erfaring med at bo selv og med at indgå som en del af civilsamfundet. Nogle borgere lever ikke op til kriterierne for botilbud efter servicelovens §§ 107 eller 108, mens andre ikke formår at fungere inden for rammerne af disse boformer. Det kan også være borgere, som i dag er i botilbud efter §§ 107 eller 108, hvor det vurderes, at borgeren vil kunne opnå en stabil boligsituation med en M-ACT-indsats.

Foruden ovenstående afgrænsning af indsatserne for investeringen har administrationen udarbejdet en business case i samarbejde med Den Sociale Investeringsfond. Business casen er beskrevet i nedenstående afsnit om økonomi.

Såfremt udvalget godkender investeringen, vil der blive arbejdet videre med en mere konkret indsatsbeskrivelse for de to målgrupper, og der vil blive udarbejdet en konkret betalingsmodel, herunder betalingsmål for investeringen. Der henvises til udvalgs møde den 26. marts, punkt 26, for en nærmere beskrivelse af modellen for en social effektinvestering.

Med afsæt i denne model indgår, foruden Den Sociale Investeringsfond, også Bikubefonden som investor, hvor der stilles risikovillig kapital til rådighed, forudsat at indsatsen forankres varigt. Den Sociale Investeringsfond er sammen med Bikubefonden ved at afklare den præcise definition af "forankring". Der lægges op til en pragmatisk løsning, som ikke binder Herning Kommune til overkapacitet i tilfælde af et mindre fremtidig behov, da der er forståelse for, at forandring og uforudsigelighed er et vilkår i en politisk styret organisation, og at der derfor ikke kan gives permanente garantier for fremtidige forhold.

Økonomi

Business casen tager udgangspunkt i en 5-årig periode for beregning af gevinster pr. borgere. Investeringen har en varighed på 3 år.

Omkostninger

Indsatsen omfatter 60-80 ICM-forløb og ca. 20 M-ACT-forløb. De samlede omkostninger til indsatsen (efter fradrag af den statslige refusion på 50 %) udgør 10.044.350 kr. Dette beløb stilles til rådighed af investorerne (Den Sociale Investeringsfond og Bikubefonden), og Herning Kommune betaler alene for de resultater, der opnås.

Gevinster pr. borger

De kommunale gevinster ved at flytte én gennemsnitlig borger ud af hjemløshed over en 5-årig periode estimeres til:

- 248.886 kr. for en borger i ICM-målgruppen.
- 411.456 kr. for en borger i M-ACT-målgruppen.

Gevinsterne realiseres primært gennem færre udgifter til herberg, forsorgshjem og midlertidige botilbud.

Bruttogevinster

Når der korrigeres for succesrater (90 % for ICM og 85 % for M-ACT) samt det kontrafaktiske scenarie (at en andel af borgerne ville være kommet ud af hjemløshed uden indsatsen), beregnes de samlede bruttogevinster til 14.653.974 kr.

Nettogevinster

Nettogevinsten beregnes ved at trække omkostninger og en forventet risikopræmie/afkast til investorerne fra bruttogevinsterne:

- Standard nettogevinst: Estimeres til ca. 2,6 mio. kr.
- Nettogevinst inkl. forankringsbonus: Da Bikubenfonden er en filantropisk fond, er der mulighed for, at deres del af investeringen (50 %) forbliver i Herning Kommune som en "forankringsbonus", hvis indsatsen forankres i drift efterfølgende. I dette scenarie stiger den samlede nettogevinst til ca. 8,6 mio. kr.

Indstilling

Direktøren for Social, Sundhed og Beskæftigelse indstiller

at Beskæftigelsesudvalget godkender den sociale effektinvestering i samarbejde med Den Sociale Investeringsfond.

Beslutning

Indstillingen er tiltrådt.

Bilag

Strategi for socialt udsatte området

Notat om Business case

Punkt 43: Drøftelse af struktur for dialog med arbejdsmarkedets parter

15.00.00-A00-4-26

Kommunikation

DIR BFU SOS BSK KFU BYB MIN ØKE BYR

X

Sagsbehandler: -

Øvrige sagsbehandlere: -

Resume

Beskæftigelsesudvalget har ønsket en drøftelse af rammerne for fremtidig dialog med arbejdsmarkedets parter. Punktet omhandler overordnede principper og overvejelser ved henholdsvis inddragelse efter behov og mere faste strukturer for dialog og samarbejde. Drøftelsen har til formål at afklare udvalgets ønsker til indhold i dialogen og behov for systematik i inddragelsen.

Sagsfremstilling

Arbejdsmarkedets parter: Lokale virksomheder i Herning Kommune, virksomhedernes interesseorganisationer og de faglige organisationer kan bidrage med viden om og løsninger i forhold til rekrutteringsbehov, behov for kompetenceløft og tendenser på arbejdsmarkedet. Inddragelsen af arbejdsmarkedets parter er de seneste år primært sket i forbindelse med konkrete initiativer, tematiske indsatser og afholdelse af udvalgmøder på virksomheder og hos faglige organisationer. Beskæftigelsesudvalget har ønsket at drøfte, om denne praksis fortsat er hensigtsmæssig, eller om der er behov for en anden eller mere formaliseret tilgang.

Ved inddragelse efter behov kan arbejdsmarkedets parter inviteres målrettet, når konkrete problemstillinger eller politiske temaer kalder på deres viden. Denne tilgang giver fleksibilitet og mulighed for at tilpasse inddragelsen til den enkelte sag. Alternativt kan faste dialogformer eller fora bidrage til større kontinuitet og et mere strategisk samarbejde.

Beskæftigelsesudvalget vil på mødet blive præsenteret for eksempler på tidligere former på samarbejde med arbejdsmarkedets parter.

Indstilling

Direktøren for Social, Sundhed og Beskæftigelse indstiller

at Beskæftigelsesudvalget drøfter, hvordan dialogen med arbejdsmarkedets parter tilrettelægges.

Beslutning

Drøftet.

Administrationen arbejder videre med bemærkningerne fra drøftelsen.

Punkt 44: Godkendelse af plan for markering af navneskift til JobHerning

15.00.00-A00-3-25

Kommunikation

DIR BFU SOS BSK KFU BYB MIN ØKE BYR

X

Sagsbehandler: -

Øvrige sagsbehandlere: -

Resume

Beskæftigelsesudvalget har besluttet, at kommunens Social og Beskæftigelsesindsats fremover bærer navnet JobHerning. I forlængelse heraf skal udvalget tage stilling til, hvordan navneskiftet markeres over for borgere, virksomheder og samarbejdspartnere, så den nye fælles identitet understøttes på en tydelig og sammenhængende måde.

Sagsfremstilling

Med beskæftigelsesudvalgets beslutning om nyt navn for Herning Kommunes beskæftigelsesindsats er der taget endnu et skridt i retning af en mere tidssvarende og lokalt forankret indsats, jf. reformaftalen 'Mere værdighed, større frihed og færre regler'

Udvalget ønsker, at navneskiftet til JobHerning markeres, så borgere, virksomheder og samarbejdspartnere får en fælles forståelse af den nye betegnelse og identitet. En klar og forståelig markering kan samtidig bidrage til fortsat genkendelighed og tryk i mødet med kommunens beskæftigelsesindsats.

Markeringen foreslås gennemført som en samlet, nøgtern indsats med fokus på kommunikation og synlighed snarere end egentlige events.

Følgende elementer foreslås:

- Offentlig kommunikation: Navneskiftet kommunikeres via Herning Kommunes hjemmeside samt sociale medier som LinkedIn og Facebook. Kommunikationen skal kort forklare, at JobHerning er den tidligere jobcenterfunktion, samt hvad navneskiftet signalerer
- Visuel opdatering: Opdatering af skilte, brevskeletter, standardmaterialer og digitale løsninger, så navnet JobHerning anvendes konsekvent sammen med Herning Kommunes byvåben
- Samarbejdspartnere, virksomheder og borgere orienteres særskilt om navneskiftet, så sammenhæng og kontinuitet i samarbejdet sikres

Forslag til tidsplan for markeringen af JobHerning er vedlagt som bilag.

Økonomi

Markeringen vurderes at kunne afholdes inden for Beskæftigelsesudvalgets eksisterende økonomiske ramme, primært gennem omprioritering af midler til kommunikation og opdatering af materialer.

Indstilling

Direktøren for Social, Sundhed og Beskæftigelse indstiller

at Beskæftigelsesudvalget godkender den beskrevne markering af navneskiftet til JobHerning.

Beslutning

Indstillingen er tiltrådt, dog således at kommunikation på hjemmeside og sociale medier afventer øvrig orientering i september 2026.

Bilag

Tidsplan markering af JobHerning

Punkt 45: Orientering om måltal for søgning til ungdomsuddannelserne 2027

17.27.00-A00-1-19

Kommunikation

DIR BFU SOS BSK KFU BYB MIN ØKE BYR

X X

Sagsbehandler: -

Øvrige sagsbehandlere: -

Resume

Kommunerne skal hvert år offentliggøre søgetallene til ungdomsuddannelserne og fastsætte måltal for søgningen for det kommende skoleår. Dette skal ske for 9. og 10. klasses elever med bopæl i kommunen. Fastsættelsen af måltallene skal ske inden udgangen af maj måned. Dette fremgår af bekendtgørelsen om vejledning om valg af ungdomsuddannelse og erhverv.

Sagen er godkendt i Børne- og Familieudvalget den 28. april 2026. Sagen forelægges Beskæftigelsesudvalget til orientering.

Sagsfremstilling

Kommunerne skal hvert år offentliggøre søgetallene til ungdomsuddannelserne for 9. og 10. klasses elever med bopæl i kommunen. Desuden skal de fastsætte måltal for søgningen til ungdomsuddannelserne for det kommende skoleår.

Søgetal og måltal opgøres i følgende tre kategorier:

1. Erhvervsuddannelser (både EUD og EUX)
2. Gymnasiale uddannelser (både 2- og 3- årige)
3. Øvrige (FGU, STU, Ungdomshøjskole, udlandsophold, arbejde og andet)

Søgetallene og måltallene skal opgøres i procent både for 9. og 10. klasseelever med bopæl i kommunen. Det er Undervisningsministeriets opgørelse af søgetallene, der benyttes.

I nedenstående tabel 1 og tabel 2 ses de officielle søgetal til ungdomsuddannelserne for 2022-2026. Desuden fremgår måltallene for søgningen i 2026 samt forslag til måltallene for søgningen i 2027.

Tabel 1: Søgetal og måltal for søgningen til ungdomsuddannelser - for 9.klasse med bopæl i Herning Kommune

	Officielle søgetal 2022	Officielle søgetal 2023	Officielle søgetal 2024	Officielle søgetal 2025	Officielle søgetal 2026	Måltal for 2026	Måltal for 2027
Erhvervsuddannelser (både EUD og EUX)	22%	24,70%	21,80%	21,20%	25,7%	27%	28%
Gymnasiale uddannelser (både 2 og 3-årige)	62,10%	64,30%	67,40%	69,60%	60,1%	64%	63%
Øvrigt (FGU, STU, Ungdomshøjskole, udlandsophold, arbejde og andet)	15,90%	11,10%	10,80%	9,20%	14,2%	9%	9%

Kilde: De officielle søgetal fra Undervisningsministeriets Uddannelsesstatistik

Tabel 2: Søgetal og måltal for søgningen til ungdomsuddannelser - for 10. klasse med bopæl i Herning Kommune

	Officielle søgetal 2022	Officielle søgetal 2023	Officielle søgetal 2024	Officielle søgetal 2025	Officielle søgetal 2026	Måltal for 2026	Måltal for 2027
Erhvervsuddannelser (både EUD og EUX)	20,5%	23,2%	22,1%	18,5%	22,2%	24%	27%
Gymnasiale uddannelser (både 2 og 3-årige)	73,1%	70%	72,8%	75,5%	73,6%	72%	70%
Øvrigt (FGU, STU, Ungdomshøjskole, udlandsophold, arbejde og andet)	6,3%	6,7%	5,7%	5,9%	4%	4%	3%

Kilde: De officielle søgetal fra Undervisningsministeriets Uddannelsesstatistik

Målet med de foreslåede måltal i 2027 er at få flere unge til at vælge en erhvervsuddannelse direkte efter grundskolen. Derudover er det ambitionen, at færrest muligt ender i kategorien "øvrigt".

Indstilling

Direktøren for Social, Sundhed og Beskæftigelse indstiller

at Beskæftigelsesudvalget tager orienteringen til efterretning.

Beslutning

Orienteringen er taget til efterretning.

Punkt 46: Orientering om centrale nøgletal på social- og beskæftigelsesområdet

00.00.00-P19-1719-10

Kommunikation

DIR BFU SOS BSK KFU BYB MIN ØKE BYR

Sagsbehandler: -

Øvrige sagsbehandlere: -

Resume

Administrationen præsenterer centrale nøgletal på Beskæftigelsesudvalgets område.

Sagsfremstilling

Nøgletalsrapporten forelægges Beskæftigelsesudvalget månedligt og har til formål at danne grundlag for politisk styring, prioritering og et strategisk overblik på udvalgets område.

Den markante ændring i styringslogikkerne som følge af beskæftigelsesreformen understreger samtidig behovet for løbende at følge udviklingen i nøgletallene.

Nøgletalsrapporten er vedlagt som bilag.

Indstilling

Direktøren for Social, Sundhed og Beskæftigelse indstiller

at Beskæftigelsesudvalget tager orienteringen til efterretning.

Beslutning

Orienteringen er taget til efterretning.

Bilag

Nøgletalsrapport maj 2026

Punkt 47: Meddelelser til og fra formanden og udvalgets medlemmer

00.00.00-P19-7-25

Kommunikation

DIR BFU SOS BSK KFU BYB MIN ØKE BYR

Sagsbehandler: -

Øvrige sagsbehandlere: -

Beslutning

Ingen bemærkninger.

Punkt 48: Generel orientering fra administrationen

15.00.00-G01-9-25

Kommunikation

DIR BFU SOS BSK KFU BYB MIN ØKE BYR

X

Sagsbehandler:

Øvrige sagsbehandlere: -

Resume

Meddelelser fra administrationen forelægges og drøftes.

Indstilling

Direktøren for Social, Sundhed og Beskæftigelse indstiller

at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning

Orienteringen er taget til efterretning.

Bilag

Temaplan 2026 opd. 21. maj 2026

Punkt 49: Underskrift af digital beslutningsprotokol

00.22.00-P19-2-26

Kommunikation

DIR BFU SOS BSK KFU BYB MIN ØKE BYR

X

Sagsbehandler: -

Øvrige sagsbehandlere: -

Sagsfremstilling

Beskæftigelsesudvalget skal godkende beslutningsprotokollen.

Beslutningsprotokollen underskrives ved at trykke på ”Godkend” i First Agenda.

Beslutning

Protokol underskrevet.